

**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

*Pour le bien-être rural  
For Rural Welfare*

**Invest in Agriculture : financial  
instruments in Senegal**

# Plan

- **Présentation institutionnelle du FNDASP**
- **Baseline**
- **Problématique**
- **Instruments institutionnels publics**
- **Instruments privés classiques**
- **Instruments émergents**
- **Instruments innovants ou à développer**

**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

*Pour le bien-être rural  
For Rural Welfare*

**1<sup>st</sup> part**

**Présentation of FNDASP**

**(National Fund for Agro-Sylvo-Pastoral Development)**

# Légal framework

■ **FNDASP is instituted by section 72 of Chapter 17 (Financing of agro-Sylvo-pastoral developement) at Title IV (Accompanying measures) of Senegal's agro-sylvo-pastoral Act of 4, June 2004 ;**

■ **Decree n°2007-1146 of 04th octobre 2007 defines the organisation and functioning of Fonds National de Développement Agro-Sylvo-Pastoral (FNDASP).**

# Legal status

- legal person with the status of association serving public interest

# Corporate purpose

- ❑ Funding on competitive and contractual basis programs related to :
  - agro-sylvo-pastoral et fisheries advisory services for widespread dissemination of technological innovations through a value-chain approach ;
  - training of producers ;
  - Institutionnal support to for producers' organisations.
- ❑ Funding of agro-sylvo-pastoral and fisheiries research programmms through FNRAA.

# Duration and Supervisory authorities

- *Unlimited duration*

- *Two supervisory authorities :*

- Technical supervision by the du Ministry of Agriculture and Rural Equipment ;
- financial supervision by the Ministry of Economy and Finance.

# Governance bodies

■ Ministerial decree N° 10203 of 2 November, 2009 sets the composition, organization and functioning of the Management Committee consisting of 17 members.

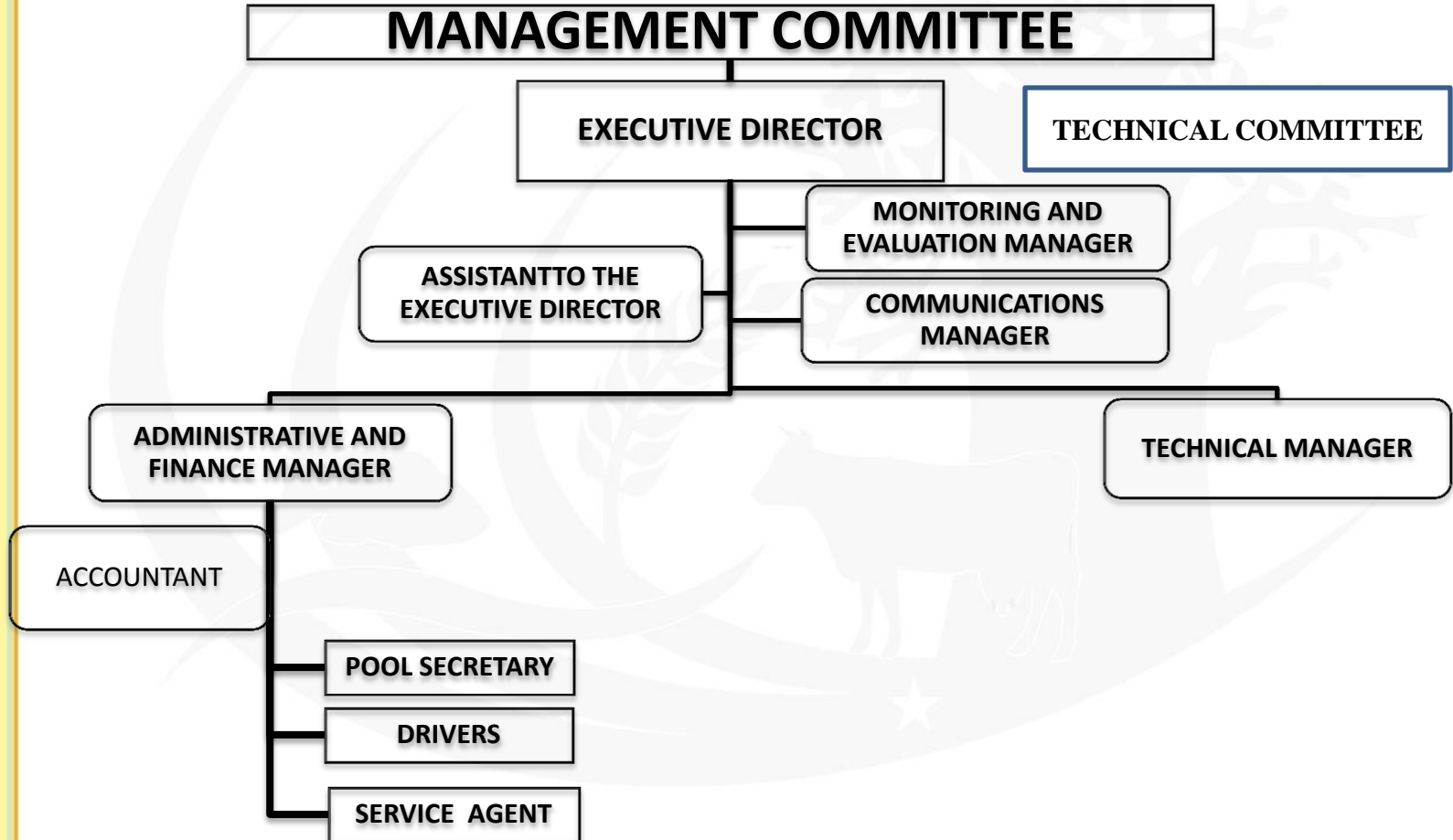
The Management Committee is to be widened to give a greater role to inter-branch organizations (producers, agro- industry and other private sector actors involved in value-chains ).

■ *Ministerial decree n° 8252 of 10 October 2012* appointing the Executive Director of the Funds through a selection process.





# Organisation Chart



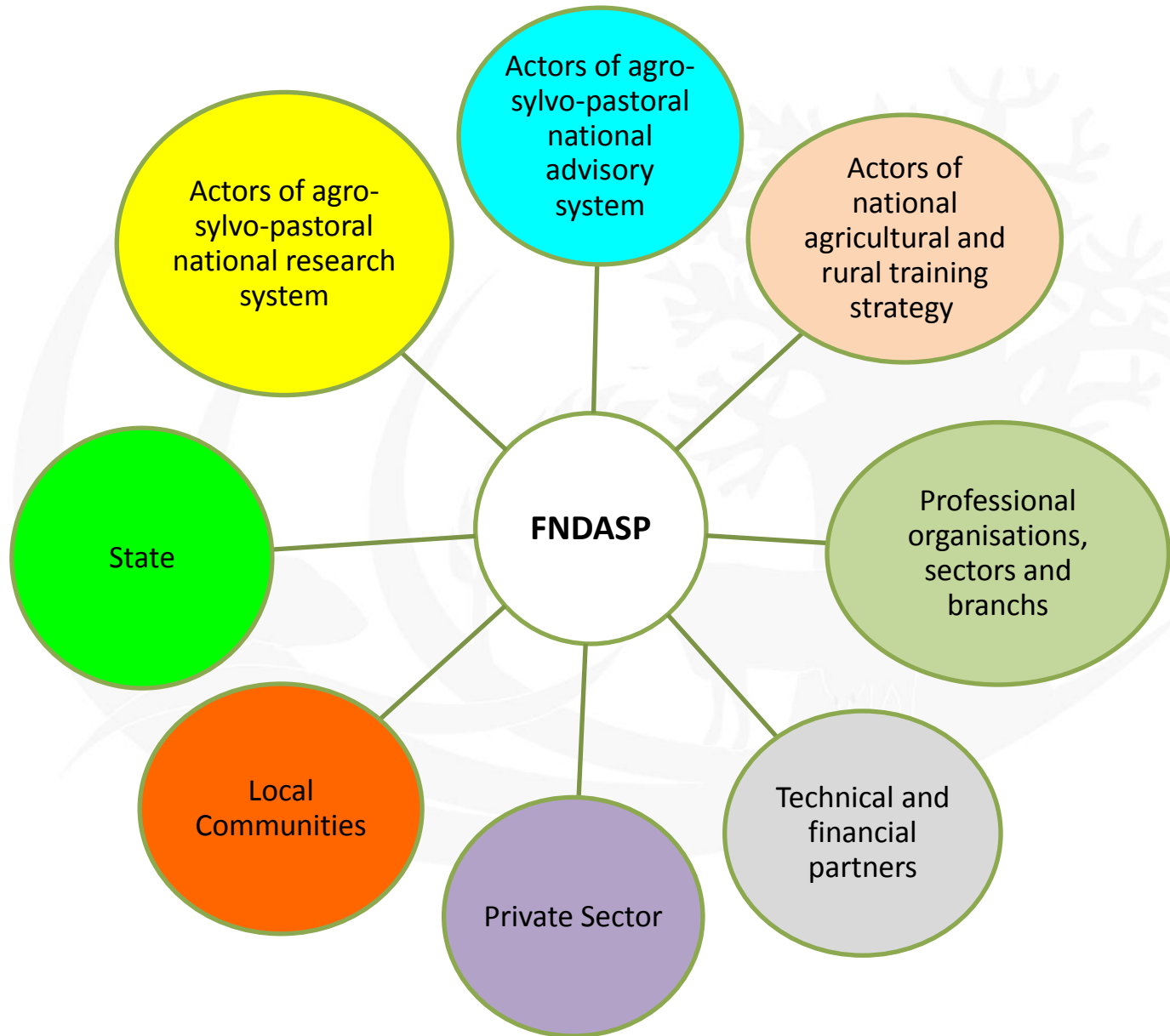
# Origin of resources

- Annual allocation from the state budget ;
- Contributions of inter-branches as levies on agro-sylvo-pastoral and fisheries sectors productions ;
- Contribution of local communities ;
- Contribution of private sector ;
- Support granted by bilateral and/or multilateral technical and financial partners ;
- Gifts, bequests and other grants authorized under the laws governing public utility associations.



# Principles of action

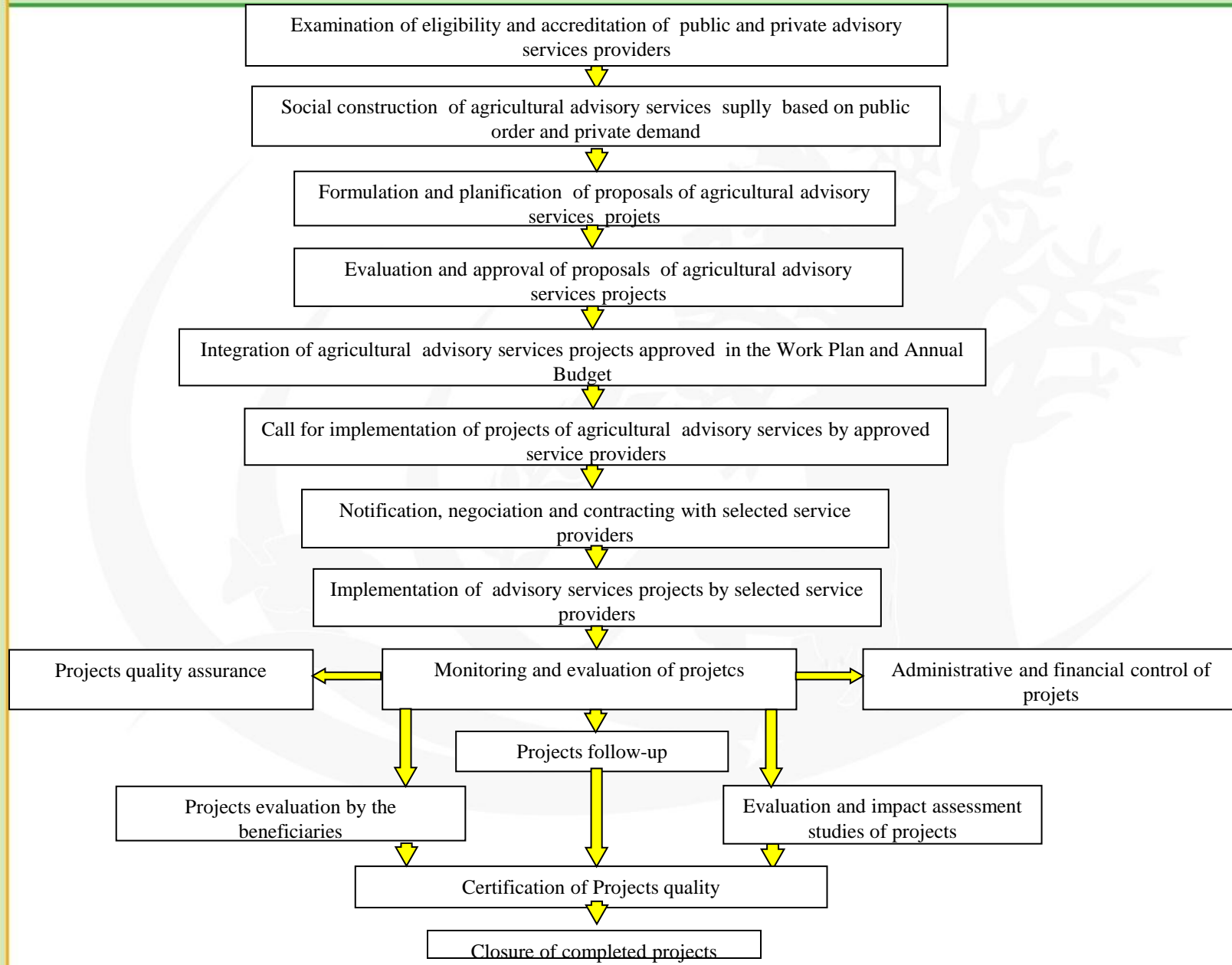
- **Selectivity**: provision of services on a competitive and contractual basis ;
- **Compliance** : provision of services in response to Producers Organisations and their members requests ;
- **Institutional equidistance** : distribution of resources between Research , Agricultural advisory services, training of producers and institutional support for professional farming organizations ;
- **Subsidiarity** : ensure that the job is done by the most relevant and qualified entity;
- **Specificity** : separate funding of basic missions of institutions and operational projects on the field;
- **Territorial Equity** : equitable distribution of resources between agro-ecological zones of the country ;
- **Accountability** : commitment of service providers to be accountable directly to the beneficiaries ;
- **Solidarity within and between sectors**: vertical equalization (support of strong chains to small ones) and horizontal equalization (support of sectors with high added value to low);
- **Sustainability** : sustainability of rural development funding.



# Governance instruments

- Technical Implementation Manual ;
- Administrative , Financial and Accounting Procedures Manual;
- Monitoring and Evaluation Manual ;
- Strategic Plan divided into : (i) a first operational plan for the test phase ( start) ; (ii) a second operational plan for the maturation phase ( rise );
- Strategic Communications Plan;
- Training Plan ;
- Studies, assessments, audits and investigations ;
- Work Plan and Annual Budget.

# Strategy of intervention



**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

**2<sup>nd</sup> part**



**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

*Pour le bien-être rural  
For Rural Welfare*

**2<sup>nd</sup> part**

**Présentation of financial instruments to support and promote investment on Agriculture in Senegal**



## Baseline

- Maputo 2013 : affectation de 10% du budget national à l'Agriculture ;
- Budget Sénégal : 2869 milliards FCFA en 2015 contre 2 287 milliards FCFA en 2014 ;
- PIB Sénégal : 15,2 milliards de dollars, soit 1 071,92 USD (2013) par habitant pour une population de 13 millions d'habitants,
- Sénégal : 4<sup>ème</sup> économie de la CEDEAO après le Nigéria, la Côte d'Ivoire et le Ghana, et 2<sup>ème</sup> économie de l'UEMOA après la Côte d'Ivoire.
- Contribution du secteur primaire : 18% contre 24% au secondaire et 58% au tertiaire
- Objectif 2015 de 8% de concours bancaires à l'agriculture contre près de 5% ;
- Besoins de financement pour le volet agricole du PNIA : 931 milliards, soit 69 %.

# Problématique

Risques liés au secteur de l'agriculture (bases productives – semences, eau, sols, énergie, résilience, volatilité des prix, gestion de la fertilité des sols, accès aux intrants, matériels et crédits...);

Risques liés aux producteurs (garanties, traçabilité des informations comptables et financières, éducation financière, organisation et gouvernance des filières...)

Risques liés au secteur du financement agricole (diversification des produits financiers, informations factuelles sur les chaînes de valeur agricoles, politiques et instruments de gestion des risques spécifiques, compétences en financement agricole, services financiers non bancaires (leasing, factoring, capital-risque...), distorsions marchés...

# Instruments institutionnels publics

- **Financement Etat : BCI**
  - crédits budgétaires alloués aux subventions agricoles (intrants 0,5%) et matériels (exonérations de TVA)
  - CNCAS (1984 ; 7,5% ; plus de 90 milliards FCFA au niveau de l'agriculture),
  - accord de crédit ou de don signés avec les PTF (coopération bi et multilatérale) ;
- **Stratégie de Croissance Accélérée (SCA) : 6 grappes : (i) Agriculture et Agro-industrie, (ii) Produits de la mer et Aquaculture, (iii) Elevage et Productions animales, (iv) Tourisme et Industrie culturelles, (v) TIC et Téléservices, et (vi) Textiles et Confection.**
- **APIX** : guichet unique (délai de création d'entreprise de 58 jours à 48 heures... statuts, NINEA, greffe, RCCM, matITSS).
- Exonérations et allègements fiscaux aux ONG d'appui au monde rural... et Agro-Investisseurs privés

## Instrumentes privés classiques

- Ressources financières mobilisées par :
  - **ménages agricoles (EAF)** : agro-fournisseurs (intrants et équipements) ;
  - **agro-traders** (agro-dealers) de la campagne agricole (acquisition d'intrants et commercialisation)
  - **agro-industriels** et **promoteurs d'agrobusiness**, notamment dans la transformation ou l'exportation
- Institutions mutualistes financement (IMF) telles que l'ACEP, le CMS, le PAMECAS... CMEC/CEC ;
- **Transferts de fonds des émigrés** de la diaspora (hydraulique villageoise, périmètres agricoles...) : 690 milliards FCFA/an envoyés par la diaspora ( + 10 % du PIB, APD en deçà de 7%

# Instruments émergents

**Fonds National de Développement Agro-Sylvo-Pastoral (FNDASP)**, institué par la LOASP en 2004 et opérationnel depuis août 2013, pour le financement du RFCAR (FNRAA) : potentiel de mobilisation de 20 milliards de FCFA

**Fonds d'Appui au Développement du Secteur Rural (FADSR)**, adoption le 13 mars 2014 en Conseil des ministres pour financer l'EAF

**Fonds d'Investissement et de Garantie Prioritaire (FONGIP)** pour accès des PME au crédit : autorisation de levée de 20 milliards FCFA (environ 40 million de dollars) sur le marché financier de l'UEMOA, avec un objectif de 50 milliards FCFA de fonds propres avant 2017. Ce qui permettra au FONGIP de mobiliser 250 milliards FCFA. Présentement, 7,425 milliards FCFA sur les 9 disponibles sont destinés à la garantie et à la bonification.

**Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques (FONSIS - loi 2012-34 du 31/12/2012)**, pour un rôle d'Etat investisseur (prévisions de 500 milliards de FCFA) pour financer des projets stratégiques structurants, créateurs d'emploi, soutenir des PME/PMI, détenir et gérer des participations et autres actifs de l'Etat et investir

**Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE)** pour financer les PME qui représentent 85% du tissu entrepreneurial sénégalais, occupent 60% de la population active et assurent 30% des emplois formels du pays (25% de parts à l'Etat).

## Instrument para-financiers

***Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal (CNAAS)***, créée en juillet 2008 et agréée en 2009 ; produits risque pluviométrique, bétail, récoltes, pêche artisanale, volailles...).

***Epargne-intrant*** (cf. modèle PAFA) ;

***Warrantage*** ou ***crédit d'achat-stockage*** pour les paysans



## Instruments innovants ou à développer

***Partenariat Public-Privé*** (Loi n°2004-13 du 1er mars 2004 modifiée par la loi n°2009-21 du 4 mai 2009, relative aux contrats de construction exploitation transfert d'infrastructures (AIBD, Autoroute à péage...)

***Guichet de financement du développement territorial*** via PNDL conformément à l'Acte 3 Décentralisation (fiscalité locale, FDD, FECL, coopération décentralisée et transfrontalière , contrat-plan, emprunt)

***Fonds d'appui à l'investissement des Sénégalais de l'extérieur (FAISE)*** : Décret n° 2008-635 du 11 juin 2008 ; promouvoir, soutenir et accompagner (techniquement et financièrement) les Sénégalais de l'Extérieur dans leurs projets d'investissement dans des créneaux porteurs.



## Instrument innovants ou à développer

- ***Actionnariat rural***
  - Prises de participation des producteurs dans les sociétés ;
  - Prélèvements sur les filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques ;
- Affacturage (factoring) ;
- Crédit-bail (leasing)
- Agriculture commerciale (contractualisation entre acteurs des chaînes de valeur)
- Coaching financier
- etc.



**FNDASP**



FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL

# Adresse du FNDASP

**Fonds National de Développement**

**Agro-Sylvo-Pastoral (FNDASP)**

**41, Georges Pompidou Avenue (ex Ponty)**

**Kazem Building , 2<sup>nd</sup> floor**

**Phone : +221 33 889 68 89**

**PO Box : 36 047 – Dakar – Sénégal**

**Email : [fndasp@fndasp.sn](mailto:fndasp@fndasp.sn)**

**Website : <http://www.fndasp.sn>**

**FNDASP**



**FNDASP**



**FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT  
AGRO-SYLVO-PASTORAL**

*Pour le bien-être rural  
For Rural Welfare*

***Thank you very much***